

# ESPACE VILLE AUTREMENT

UN QUARTIER GÉNÉRAL POUR PENSER ET FABRIQUER  
LA VILLE AUTREMENT

## ESPACE VILLE AUTREMENT

En opération depuis juillet 2020, Espace Ville Autrement accueille praticiens et chercheurs pour penser et fabriquer la ville autrement.

### LA VISION

L'Espace Ville Autrement (EVA) rassemble des praticiens, des chercheurs, des décideurs et des citoyens au sein d'un espace partagé transitoire. Ils forment un réseau d'acteurs engagés liés par une volonté d'œuvrer à l'aménagement d'espaces communs et à l'émergence de collectifs urbains, dans une perspective de « droit à la ville ». Point de rencontre et de confrontation d'idées, EVA fait converger des expérimentations et des démarches vers la création de nouveaux lieux d'appartenance à échelle humaine. Développés en coopération avec les collectivités, ces lieux favorisent le partage des connaissances et la mutualisation des ressources afin de permettre une plus grande participation à la fabrique de la ville.

### PENSER ET FAIRE LA VILLE AUTREMENT

L'Espace Ville Autrement défend un rapport collectif et inclusif à la production urbaine. Basé sur la collaboration des parties prenantes, l'enracinement dans le milieu et la solidarité, ce nouveau rapport cherche à préserver ou à révéler la spécificité des lieux et des écosystèmes en présence. La production et la diffusion de connaissance combinée à l'action contribuent à enrichir les actes et les gestes de tous ceux qui souhaitent privilégier l'intelligence collective et cherchent à redéfinir l'accès au foncier pour bâtir et habiter la ville.



## MISSION

Par la production de savoirs et le partage de connaissances et d'expériences, EVA accueille et soutient le développement de projets de mise en valeur et de requalification de lieux d'appartenance à échelle humaine.

### PENSER

*Un pôle de connaissance de l'aménagement et de l'urbanisme innovant*

#### Espace de recherche

Inciter et stimuler la collaboration des chercheurs avec les professionnels et les non-professionnels de l'aménagement et de l'urbanisme pour produire, diffuser et transférer des connaissances sur les pratiques émergentes.

### TRAVAILLER

*Un lieu pour expérimenter et développer des projets*

#### Espace de travail

Développer des concepts et les expérimenter par la mise en œuvre de projets à échelle humaine en bénéficiant des expertises du réseau d'EVA.

### CONNECTER

*Un espace de rencontre et d'échange sur des pratiques émergentes*

#### Lieu de rendez-vous et d'événements

Réunir et mobiliser les acteurs d'une diversité de disciplines et d'horizons pour favoriser les synergies et le développement d'un réseau engagé dans la fabrique de la ville.



# ESPACE VILLE AUTREMENT

UN PARTENARIAT  
INSTITUTION - PROJET - RECHERCHE

## ORIGINES DU PROJET

### Phase 1 (2016 - 2018) : l'émergence

En 2016, l'équipe Entremise gagne le concours d'idée Morph.o.polis de l'Office de consultation publique de Montréal.

Durant la même année, la Ville de Montréal organise les entretiens sur le patrimoine en vue de la rédaction du Plan d'Action en patrimoine adopté un an plus tard. Il émerge alors sur le plan politique, le soutien au développement d'occupations transitoires.

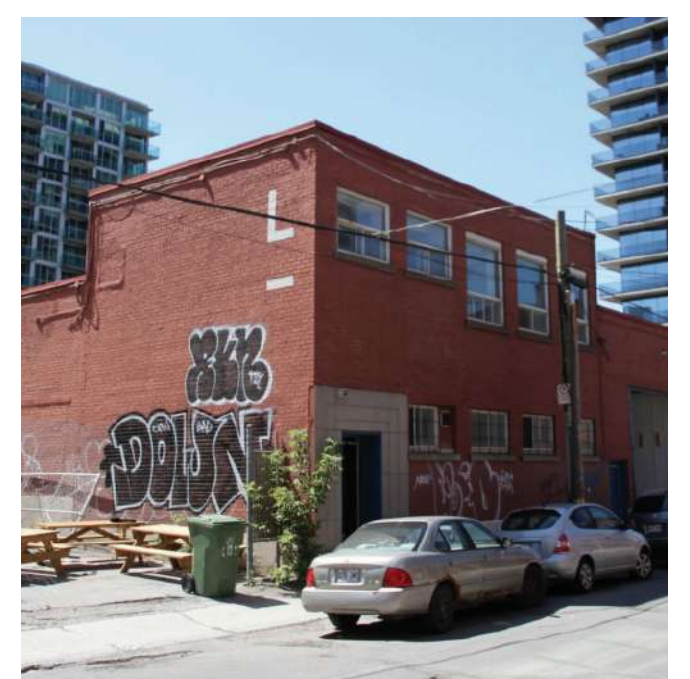
L'événement Montréal Transitoire est alors organisé dans le but de «démystifier la pratique, et de réfléchir au potentiel et aux difficultés qui entourent la mise en place de ces pratiques dans la métropole».

Par la suite, Projet Montréal démontre son soutien aux occupations transitoires aux élections municipales de 2017.

### Phase 2 (2018 - 2020) : l'expérimentation

Le 7 décembre 2017, les membres du comité exécutif de la Ville de Montréal approuvent un premier projet pilote d'occupation temporaire d'un édifice municipal vacant d'une superficie 5000 p 2 (465 m<sup>2</sup>) situé au 204-206 rue Young dans le quartier Griffintown.

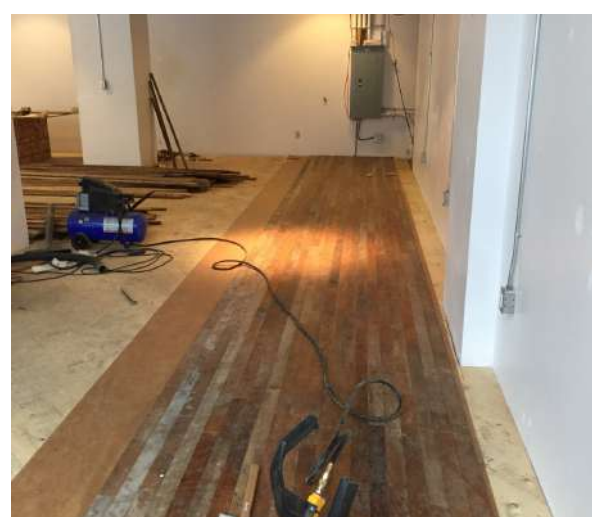
Dès le début de l'expérimentation, le Collectif Villes Autrement obtient une subvention du Service aux collectivités de l'UQAM afin de réaliser une mesure d'impact du Projet Young. Il s'agit de la première étape de la construction du partenariat.





# ESPACE VILLE AUTREMENT

UN PARTENARIAT  
INSTITUTION - PROJET - RECHERCHE



## PROJET-PARTENARIAT

**Phase 3 (2020 - ...): L'ouverture d'un quartier général**  
Développement d'un premier projet transitoire dans un local vacant de l'UQAM - inoccupé depuis 1997, qui loue à des conditions avantageuses l'espace à Entremise pour effectuer des améliorations locatives et créer un lieu de travail, de rassemblement et d'expérimentation collective autour de la rencontre entre les chercheurs, les praticiens et la collectivité.

Entremise est donc locataire principal, planifie, réalise les travaux d'aménagements de l'espace et dédie une ressource spécifique au projet qui sera responsable de coordonner la mise en oeuvre et la gestion collective des lieux.

En 2020, les partenaires fondateurs du projet - Entremise, l'UQAM et le Collectif Villes Autrement, établissent la vision et la mission de ce nouvel espace qui aspire à penser et fabriquer la ville autrement et souhaite réunir des chercheurs et des organismes oeuvrant dans le domaine de l'aménagement, de l'urbanisme et de l'économie sociale au sein de l'Espace Ville Autrement.

### Phase 4 (2020 - ...) : la suite

Espace Ville Autrement se concrétise, petit à petit, malgré la pandémie. Entremise développe, en collaboration avec le Collectif Villes Autrement et l'UQAM, des outils de communication, de gestion et de gouvernance pour les lieux tels que la mise en place d'une cogestion et d'un site internet afin de créer un esprit de communauté au sein de ce nouveau quartier général avec l'ensemble des occupants. En parallèle, le Collectif Villes Autrement développe, en collaboration avec Entremise, le projet «Réseau Ville Autrement» subventionné par le Conseil de recherche en sciences humaines (CRSH) portant sur la vacance du secteur. Les autres occupants développent aussi leur propre projet: Passerelles - Coopérative en patrimoine réalise des études patrimoniales, Architecture sans frontière Québec soutient les organismes québécois grâce à des audits techniques permettant d'appliquer les normes sanitaires en vigueur et Entremise réalise des études de faisabilité et projets transitoires.



## PARTENAIRES FONDATEURS

Les partenaires fondateurs du projet sont Entremise, le Collectif Villes Autrement et l'UQAM.





# LES OCCUPANTS

DES OPPORTUNITÉS DE COLLABORATION, D'ENTRAIDE ET DE MUTUALISATION DES RESSOURCES

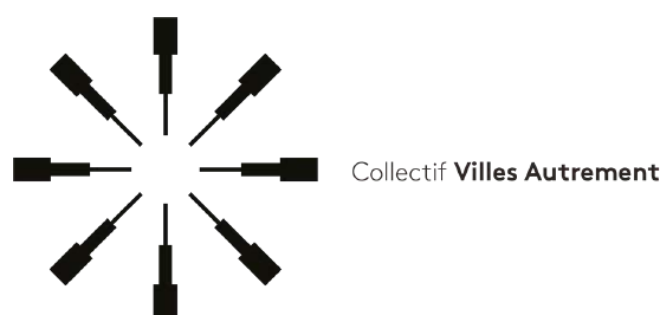
## OPPORTUNITÉS DE COLLABORATION, D'ENTRAIDE ET DE MUTUALISATION

Espace Ville Autrement se veut un lieu permettant la collaboration, l'entraide et la mutualisation des ressources entre les organismes occupants qui opèrent principalement dans la sphère de la recherche, de l'aménagement ou de l'économie sociale. Voici une brève présentation de ces derniers ci-dessous. Pour en savoir davantage, vous pouvez visiter la section «Occupants» sur [villeautrement.ca](http://villeautrement.ca)!



### PASSERELLES - COOPÉRATIVE EN PATRIMOINE

La coopérative Passerelles regroupe de jeunes professionnelles agissant dans le milieu de l'aménagement et de la conservation du patrimoine. L'équipe réalise des projets de recherche sur des bâtiments et des sites historiques afin d'aiguiller les gestionnaires dans leur prise de décision, au regard d'interventions futures sur ceux-ci. De plus, à travers des projets axés autour de la médiation, la coopérative cherche à intéresser les citoyens à leur patrimoine par le biais d'événements et d'activités créatives, participatives, multiformes et inclusives.



### COLLECTIF VILLES AUTREMENT

Le Collectif Villes Autrement est un réseau de chercheurs et de collaborateurs dédiés à l'étude de courants émergents et de tendances innovatrices en urbanisme et aménagement du territoire.

Il travaille de pair avec des organisations et entreprises qui expérimentent de nouvelles pratiques, les aidant à structurer et à évaluer leurs projets tout en implantant une stratégie de recherche adaptée à leur besoin.



### ENTREMISE

Entremise est un organisme d'économie sociale qui conçoit, met en oeuvre et opère des projets immobiliers collectifs aux côtés des acteurs publics, des propriétaires immobiliers et de la communauté.

Son équipe dynamique et passionnée est composée de spécialistes en architecture, urbanisme, co-design, patrimoine et finance, pour une expertise en immobilier et aménagement durable, participatif et solidaire.

Revaloriser des bâtiments vacants ou sous-utilisés en créant des espaces de vie au service des collectivités, voilà ce qui les anime.



### ARCHITECTURE SANS FRONTIÈRES QUÉBEC

Architecture sans frontières Québec (ASFQ) est un organisme qui vient en aide aux populations victimes de crises, de catastrophes naturelles ou d'inégalités sociales. Il œuvre avec les communautés pour renforcer leurs capacités grâce à l'engagement de différents acteurs de l'architecture.

ASFQ intervient outre-mer, avec d'autres organismes canadiens de coopération internationale, et au Québec, en milieu urbain et auprès des peuples autochtones.



# MODÈLE DE GOUVERNANCE

## FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE COMMUNAUTÉ ET LE SENTIMENT D'APPARTENANCE

### CADRE D'OCCUPATION

Espace Ville Autrement se veut un lieu permettant la collaboration, l'entraide et la mutualisation des ressources entre les organismes occupants qui font de la recherche ou opèrent dans la sphère de l'aménagement ou de l'économie sociale.

Outre les impératifs de développement que les partenaires fondateurs doivent mettre en oeuvre dans le cadre du projet Espace Ville Autrement, le quotidien de l'espace et sa gestion se déroule grâce à une gouvernance participative: **la cogestion**.

### QU'EST-CE QUE LA COGESTION?

La cogestion est un modèle de gestion participatif qui favorise les points suivants:

- Le partage du bon roulement de l'espace entre les acteurs
- Développement des capacités d'autonomie et d'initiative des occupants
- Augmentation des synergies entre les occupants
- Développement d'un sentiment d'appartenance, de réciprocité et de transparence

La cogestion ne veut pas dire non-hiérarchie, mais une approche plus transparente et consultative du vivre ensemble. Elle est actuellement coordonnée par un référent.

### RÔLE DU RÉFÉRENT

Le référent est la personne responsable de coordonner la gestion et l'administration d'Espace Ville Autrement. Il convoque les rencontres de cogestion, rédige les procès-verbaux, réalise les bulletins d'information EVA, est un soutien pour les occupants s'ils ont des questions relatives à l'espace.

### IMPLICATION

En fonction du modèle de gestion de l'espace qui s'appuie sur la cogestion, les postes de travail sont proposés à un prix abordable (275\$/mois pour un espace au centre-ville) en échange **d'au moins 2h d'implication par mois par poste de travail dans la vie collective**. Il est cependant possible de s'impliquer davantage selon vos propres intérêts.

### GOUVERNANCE

La gouvernance du projet est définie grâce à l'apport du comité directeur composé des **partenaires fondateurs** qui veillent à la mise en oeuvre de la vision du projet et grâce à la **cogestion**, ses **comités ad hoc**, le soutien du **référent** et l'ensemble des **occupants** qui s'occupent des activités courantes liées à l'espace, sa mission et ses objectifs.

### ORGANIGRAMME EVA

#### Partenaires fondateurs

Les **partenaires fondateurs** (UQAM, Collectif Villes Autrement et Entremise) définissent la vision du lieu et s'assurent des grandes orientations de développement du projet.

#### UQAM

Partenaire institutionnel, l'UQAM met avantageusement à disposition le local d'EVA et participe au rayonnement du projet.

#### Collectif Villes Autrement

Occupant et responsable du volet recherche, ils facilitent également le maillage avec les étudiants de l'UQAM et le développement d'EVA.

#### Entremise

Occupant et gestionnaire d'EVA, Entremise mobilise ses ressources pour opérer les lieux (finance, travaux, gestion, communications, etc.).

#### Cogestion, comités ad hoc et référent

La **cogestion** est le forum dans lequel les **occupants** se réunissent pour décider, à l'intérieur du cadre établi par le comité directeur composé des **partenaires fondateurs**, des questions touchant à l'espace.

Les **comités ad hoc** sont des groupes de travaux informels formés par les occupants intéressés à développer des projets à Espace Ville Autrement

**Les comités actuels:** aménagement, rayonnement et placette

#### Le référent

Le référent est responsable de coordonner la gestion et l'administration de l'espace. Il travaille à l'intérieur du cadre créé par les **partenaires fondateurs** de concert avec les **occupants**. Il est actuellement un employé d'Entremise

#### Occupants

C'est vous! Toutes les personnes qui ont un poste dans l'espace et qui participent collectivement à ce projet.

### OUTILS FAVORISANT LA COLLABORATION

Afin de faciliter le vivre ensemble, des outils de communication et de collaboration ont été mis en place en cogestion.

- Application **Signal** pour les discussions plus informelles
- **Listes de diffusion** courriel (cogestion, comité rayonnement, comité aménagement)
- **Bulletin d'information EVA**
- **Calendrier de réservation** pour la salle de rencontre
- Dossiers partagés sur **Google Drive**
- **Site internet vitrine** pour les activités des occupants (section privée pour les occupants)
- D'autres outils sont en processus de création!



# SERVICES OFFERTS

## CONTEXTE D'INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT DES SERVICES ITÉRATIF

### CONTEXTE D'INNOVATION

L'occupation transitoire s'impose peu à peu comme un mode légitime et avantageux d'usage de l'espace urbain et comme un outil de préfiguration urbaine et d'innovation sociale. Réhabiliter l'existant, expérimenter et faire cohabiter de nouveaux usages, donner accès à l'espace à tous types d'acteurs, y compris les plus vulnérables: voilà le programme de l'occupation transitoire et ce qu'Esace Ville Autrement expérimente! Il faut donc avoir l'esprit ouvert et une curiosité pour les projets «hors de la boîte».



### UN PROJET EN DÉVELOPPEMENT

Espace Ville Autrement est un projet en développement, il évolue petit à petit, se précise, se peaufine. Vous aurez donc des outils supplémentaires qui seront créés, de nouvelles opportunités, une éventuelle programmation et autres éléments au fur et à mesure que le projet va se développer et en fonction des besoins soulevés en cogestion. C'est donc dans cet état d'esprit qu'il faut concevoir la cohabitation au sein de l'espace.



### SERVICES OFFERTS

Les services offerts sont compris dans le **loyer de 275\$/mois** incluant **au moins 2h d'implication par mois par poste de travail dans la vie collective.**

- Un poste de travail avec accès à une prise électrique
- Internet sans-fil illimité
- Accès illimité à l'espace (24/7)
- Accès à une salle de rencontres au sous-sol (réservation en ligne obligatoire)
- Accès à un projecteur et un tableau effaçable dans la salle de rencontre
- Cuisinette (inclut frigo, 2 lavabos, 1 tiroir de rangement pour la vaisselle, frigo à vin, et congélateur)
- Un accompagnement pour une gestion participative des lieux (cogestion)
- Signalétique préventive pour la COVID-19, stations sanitaires et masques de procédure en cas d'oubli
- 2 espaces de rangement dans une bibliothèque (16 X 16 X 16 pouces)
- Une chaise pliante (possibilité d'apporter votre chaise d'ordinateur si vous avez des besoins particuliers)

### AVANTAGES CONCURRENTIELS

- Un espace en plein cœur du centre-ville
- Des liens étroits avec l'Université du Québec à Montréal et le milieu de la recherche
- À proximité de petits cafés et restaurants
- Loyer abordable et flexible pour un secteur prisé (engagement de 3 mois renouvelable automatiquement par la suite)
- Un milieu de vie collectif où les occupants ont les mêmes valeurs
- Une luminosité sans pareil
- Un cachet rustique (planche de bois franc patrimonial) et moderne (aménagement épuré)
- Local ayant passé un audit technique pour être en conformité avec les réglementations sanitaires

### CONTACT

**Espace Ville Autrement**  
201 rue Sainte-Catherine Est,  
Montréal, Qc, H2X 1L2

**Vous avez des questions?** N'hésitez pas à écrire à Victor Malherbe, le référent du projet transitoire chez Entremise pour Espace Ville Autrement au [contact@villeautrement.ca](mailto:contact@villeautrement.ca)

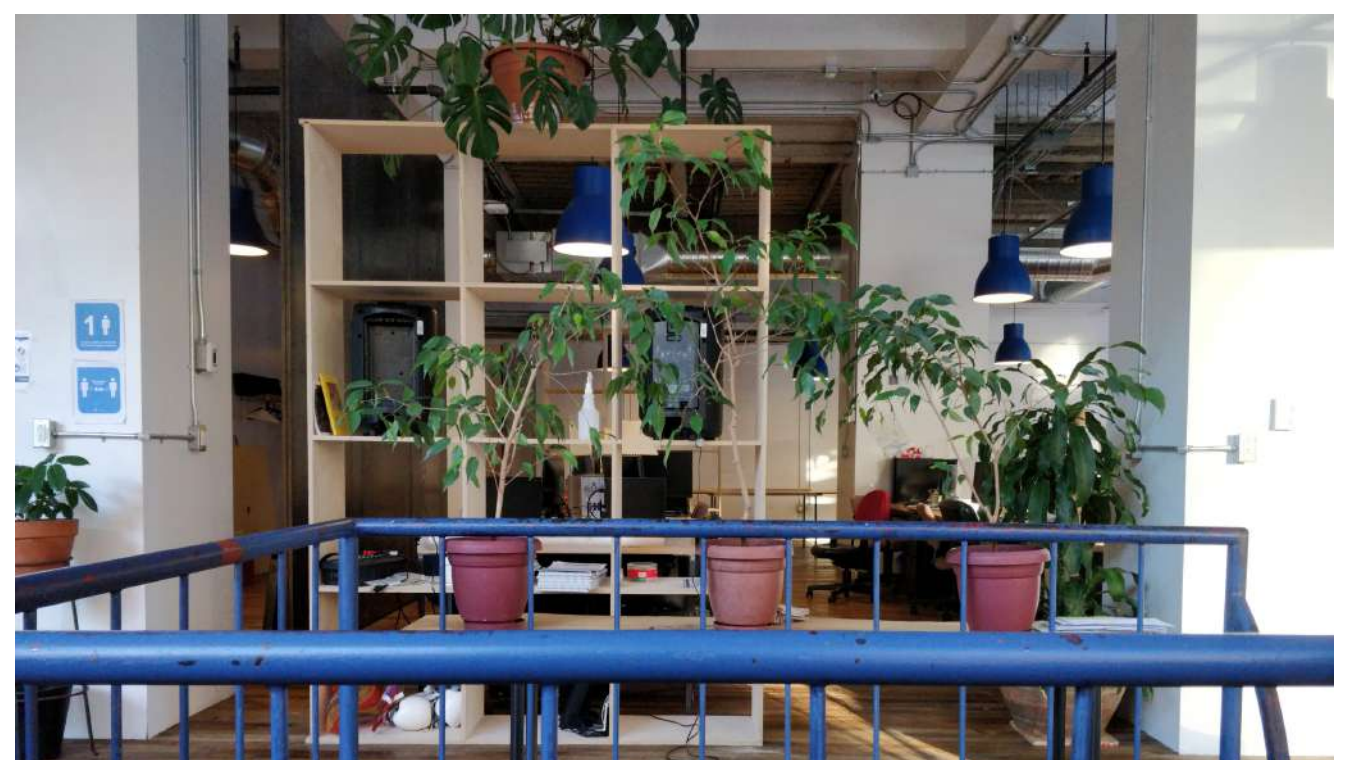


# ESPACE VILLE AUTREMENT

DES PARTENARIATS PERMETTANT LA RÉALISATION  
D'UN PROJET TRANSITOIRE INNOVANT ET PROMETTEUR

## PARTENAIRES FINANCIERS

La mise en valeur du 201 rue Sainte-Catherine Est - vacant depuis 1997, ainsi que la mise en oeuvre de ce projet transitoire novateur est possible grâce aux Fonds d'initiative et de rayonnement de la métropole (FIRM) du Gouvernement du Québec, le Fonds de soutien aux organismes culturels oeuvrant dans Ville-Marie (FSOC) de l'arrondissement Ville-Marie ainsi que le Fonds de développement de l'économie sociale de PME-MTL Centre-Ville ayant permis d'ouvrir l'espace aux résidents du secteur et de réaliser les rénovations et améliorations locatives nécessaires.



Ville-Marie  
**Montréal** 

**PME**  
**MTL**  
CENTRE-VILLE

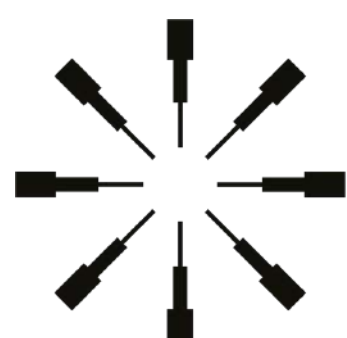
**Québec** 



## PARTENAIRES FONDATEURS

Espace Ville Autrement ne serait possible sans le partenariat UQAM - Entremise - Collectif Villes Autrement. En effet, grâce à la collaboration entre le Collectif Villes Autrement et Entremise, ces derniers ont pu saisir l'opportunité de développer un projet au sein du parc immobilier de l'UQAM. À titre de propriétaire exemplaire, l'UQAM permet ainsi à Entremise, en collaboration avec le Collectif Villes Autrement, de tester l'approche transitoire concernant l'un de ses locaux vacants en lui permettant d'occuper et louer l'espace à un prix avantageux pour une période transitoire de 5 ans.

 **entremise**

 Collectif Villes Autrement

**UQAM**